

Contribución del ORGA al desarrollo municipal de Mérida, Yucatán

CONTRIBUTION OF THE ORGA TO THE MUNICIPAL DEVELOPMENT OF MERIDA, YUCATAN

Luis Antonio Blanco Cebada.

ORCID: [0000-0002-0623-7856](https://orcid.org/0000-0002-0623-7856)

Sara Sanz Reyes.

ORCID: [0000-0001-8161-2612](https://orcid.org/0000-0001-8161-2612)

Recibido: 11-11-2022

Aprobado: 10-04-2023

Publicado: 20-08-2023

Cómo citar

Blanco Cebada, L. A. y Sanz Reyes, S. (2023). Contribución del ORGA al desarrollo municipal de Mérida, Yucatán. *Revista Digital Costa Oriental*, 1, 1, 61-79.

RESUMEN

El documento presenta la contribución del Observatorio Regional de Gobernanza y Coordinación Social Ante el COVID 19, Yucatán (ORGA) y de diversos actores sociales ante la pandemia: gobierno, asociaciones civiles y colectivos emergentes. El enfoque que guía la investigación es la gobernanza como práctica incluyente en el planteamiento y resolución de problemas. El texto describe relevancia de la formación del ORGA y sus espacios de observación durante la pandemia, particularmente los dos que aquí se presentan: Violencia de Género y Seguridad Alimentaria. La metodología consistió en la exploración a partir de dos guías de entrevista semiestructurada tomando en cuenta la matriz analítica del ORGA. A partir de ello, se identifica el tipo de vínculo generado a raíz de la colaboración entre el ORGA y los actores sociales. La conclusión principal es que el ORGA fungió como observador y también como detonador de las prácticas de gobernanza que se gestaron en Yucatán durante la pandemia en 2020.

Palabras clave: Gobernanza, Desarrollo Municipal, COVID 19, Seguridad Alimentaria, Violencia de Género.

ABSTRACT

The document presents the contribution of the Regional Observatory of Governance and Social Coordination Against COVID 19, Yucatan (ORGA) and various social actors in the face of the pandemic: government, civil associations and emerging groups. The approach that guides the research is governance as an inclusive practice in the approach and resolution of problems. The text describes the relevance of the formation of the ORGA and its observation spaces during the pandemic, particularly the two presented here: Gender Violence and Food Security. The methodology consisted in the exploration from two semi-structured interview guides taking into account the analytical matrix of the ORGA. From this, the type of link generated as a result of the collaboration between the ORGA and the social actors is identified. The main conclusion is that the ORGA served as an observer and also as a trigger for the governance practices that took place in Yucatan during the pandemic in 2020.

Keywords: Governance, Municipal Development, COVID 19, Food Security, Gender Violence.



Artículo Open Acces bajo
licencia Creative Commons 4.0
Atribución-No Comercial

Introducción

Este trabajo es resultado del análisis realizado por el Observatorio Regional de Gobernanza y Coordinación Social (ORGA) durante la segunda mitad del 2020. El objetivo del documento es analizar el vínculo entre el ORGA y actores de la sociedad civil y los gobiernos municipal y estatal en Yucatán ante el COVID – 19. A la par, analiza la labor del Observatorio y su posible influencia en los tomadores de decisiones.

El documento presenta la contribución del Observatorio Regional de Gobernanza y Coordinación Social Ante el COVID 19, Yucatán (ORGA) y de diversos actores sociales ante la pandemia: gobierno, asociaciones civiles y colectivos emergentes. El enfoque que guía la investigación es la gobernanza como práctica incluyente en el planteamiento y resolución de problemas. La conclusión principal es que el ORGA fungió como observador y también como detonador de las prácticas de gobernanza que se gestaron en Yucatán durante la pandemia en 2020.

El documento se divide en cinco apartados. El primero describe relevancia de la formación del ORGA y sus espacios de observación durante la pandemia, particularmente los dos que aquí se presentan; el segundo presenta el marco analítico a partir del concepto de gobernanza; el tercero describe la metodología; el cuarto presenta los resultados de las entrevistas teniendo como eje de reflexión el tipo de vínculo generado a raíz de la colaboración entre el ORGA y los actores sociales; y las consideraciones finales.

El ORGA y los espacios de observación seguridad alimentaria y violencia de género

El 19 en agosto de 2020 fue creado el ORGA-COVID-19 “como un instrumento anclado a la Escuela Nacional de Estudios Superiores Unidad Mérida de la Universidad Nacional Autónoma de México y financiado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología” y cuya finalidad fue generar “análisis y monitoreo de los procesos de gobernanza local ante la pandemia en el estado de Yucatán”. Para Rubén Torres el objetivo del ORGA fue “observar la evolución social, política, cultural y económica de la península de Yucatán desde el eje transversal de la gobernanza entendida como proceso de toma de decisiones” (investigador, entrevista, 14 de septiembre de 2021).

El ORGA cuenta con cinco espacios de observación: seguridad alimentaria, economía y empleo, violencia de género, restricciones a la movilidad y pueblo maya. Aunado a su tarea analítica, el ORGA brindó un

“espacio de convergencia entre actores sociales diversos” (Arancibia Gutiérrez y Giraldo, 2020, 135).

María Elena Giraldo detalla cómo el ORGA trabajó a favor de la gobernanza:

(...) identificando acciones colectivas y colaboraciones gobierno-sociedad en las experiencias analizadas, mediante los cinco escenarios de observación; generando talleres con usuarios y seminarios en los que participaron actores de gobierno, OSC y colectivos ciudadanos; brindando información mediante la página web que les dan otros elementos de análisis a los ciudadanos.

(Entrevista, 21 de septiembre de 2021)

Los espacios de observación que nos ocupan en este artículo fueron para “analizar las acciones estratégicas que desde el ámbito de gobierno y la sociedad civil pretendan contrarrestar las consecuencias de la inseguridad alimentaria en grupos vulnerables en Yucatán ante el COVID-19 en 2020” (Blanco Cebada y Flores Medina, 2020). Por su parte, el objetivo del espacio de observación violencia de género fue “analizar los condicionantes que intervienen en el ejercicio de acciones de gobernanza relacionadas con la adaptación de los servicios de atención a la violencia de género en Yucatán durante el periodo decretado como pandemia” (Sanz Reyes y Yeh Chan, 2020).

En ambos espacios nos propusimos recuperar los procesos de gestión de estrategias de participación social durante la pandemia, identificando aquellas en las que participaran de manera conjunta gobierno y sociedad civil. El espacio violencia de género fijó su atención en las políticas relacionadas con los servicios de atención psicológica, asesoría jurídica y canalización a refugios, para el caso de violencia de género; y seguridad alimentaria en la atención que desde el gobierno estatal y municipal, así como desde la sociedad civil, se generó para atender las demandas alimenticias y el abasto de alimentos. Los resultados de ambos equipos de observación se encuentran disponibles en la página del ORGA.

Marco analítico

Según la matriz analítica del ORGA para la observación de la gobernanza buscamos las interacciones que en el espacio público se generaron para potenciar acuerdos horizontales y alcanzar el bien común. Para gobernar en gobernanza, el municipio representa “el espacio público en donde con más claridad se percibe la participación ciudadana en la solución de los problemas públicos” (Santos Zavala y Porras, 2012, 137). En efecto, el espacio local se compone de un entramado de actores y de recursos cuya finalidad supone “un proceso deliberativo de los actores y la generación de formas de gobierno en términos de gobernanza. [...] constituye un modo y un estilo específico de acción colectiva que se sustenta en la

conformación de asociaciones y coaliciones de actores gubernamentales” (Santos Zavala y Porras, 2012, 142-143).

Para el ORGA la gobernanza se refiere “más a un proceso que a un arreglo estable, e implica el tránsito de esquemas jerárquicos a esquemas horizontales, la búsqueda de consensos dentro del respeto a la pluralidad y el equilibrio entre las propuestas del gobierno y las necesidades y demandas de la sociedad” (Arancibia Gutiérrez y Giraldo, 2020, 143). En este sentido, se identificaron los siguientes indicadores:

- Acciones realizadas en materia de la seguridad alimentaria y la violencia de género.
- Apoyos recibidos por parte de gobierno y asociaciones.
- Cantidad y contenido, y zonas de los apoyos alimenticios entregados/comedores y centros de acopio institucionales (seguridad alimentaria); y servicios brindados por zonas para prevenir y atender la violencia en contra de las mujeres (violencia de género).
- Relación entre actores sociales en el estado ligados a la SA y la violencia de género.
- Mapeo de la presencia del COVID en Mérida, Yucatán.
- Principales logros y retos de los actores (seguridad alimentaria y violencia de género).

En suma, observamos las redes “solidarias” y la promoción de acciones en el territorio.

Metodología

El estudio se llevó a cabo en la ciudad capital de Mérida, Yucatán, por miembros del ORGA y de actores involucrados en el ejercicio de análisis del propio Observatorio en 2020. Se diseñaron dos guías de entrevista semiestructurada tomando en cuenta la matriz analítica del ORGA (ver anexos I y II). Las entrevistas se aplicaron en línea a un total de 25 personas, de las cuales respondieron 17. La información proporcionada por las personas entrevistadas fue acompañada con diálogos previos realizados a partir de ejercicios de vinculación en 2020. En la selección de informantes se consideraron los siguientes criterios:

- Personas que hayan participado desde la formación del ORGA en cargos de liderazgo y toma de decisiones (total 7).
- Personas cuyo vínculo de trabajo haya sido continuo con los espacios de observación SA y VG: sociedad civil y gobierno estatal y municipal (total 10).

Resultados

Este apartado presenta la reflexión que las personas entrevistadas hacen en relación con el tipo de participación de los integrantes del ORGA, la sociedad civil y los gobiernos municipal y estatal en Mérida, a partir de tres ejes: la labor del ORGA, su vinculación con los actores sociales, y su dinamismo como impulsor en la toma de decisiones a nivel local.

La labor del ORGA

A decir de Eliana Arancibia, responsable técnica y coordinadora general del ORGA, tres son las principales tareas que generó el ORGA durante la pandemia en 2020: “foros, talleres y participación en medios de comunicación locales para propiciar el diálogo social durante la pandemia” (entrevista, 23 de septiembre de 2021). Elena Giraldo, investigadora, agregó que la divulgación fue una actividad importante “mediante la columna de La Jornada Maya, la realización de talleres y la difusión de los resultados del proyecto en diferentes espacios” (entrevista, 21 de septiembre de 2021).

En efecto, el equipo líder del ORGA y quienes integraron los espacios de observación publicaron semanalmente una columna de opinión en el periódico local La Jornada Maya. También se creó una página web en la que “de forma periódica y sistemática se organiza y difunde toda aquella información relevante para mejorar los procesos y mecanismos de acción colectiva frente a la pandemia” (Fernando Gallegos, investigador, entrevista, 23 de septiembre de 2021). Esto permitió la difusión de los análisis de cada espacio observado.

Otra de las tareas del ORGA fue la organización de encuentros entre diversos actores con la finalidad de “promover el diálogo permanente con todos los grupos sociales para enriquecer y profundizar el conocimiento y comprensión de los ámbitos observados [además] produce y provee información documental organizada, dispositivos de análisis y prospección” (Ayesa Martínez Serrano, investigadora, entrevista, 22 de septiembre de 2021). Se trató de “generar encuentros entre diversos actores de la sociedad para poner en ‘juego’ la información, los hallazgos y recibir retroalimentación de primera mano de dichos actores -tanto de la sociedad civil como del gobierno (Yassir Jesús Rodríguez Martínez, investigador, entrevista, 23 de septiembre de 2021).

Finalmente, Fernando Gallegos, investigador, sostiene que el ORGA tuvo como tarea realizar un estudio de caso, “producto del trabajo de monitoreo continuo de las diferentes variables referentes a un caso en particular correspondiente a cada espacio de observación” (entrevista, 23 de septiembre de 2021). De

igual manera, la diversidad de actores sociales participantes con los espacios de observación SA y VG coinciden en señalar que el ORGA destacó por su capacidad de análisis al “visibilizar los datos importantes con respecto a la situación social que se vive por la pandemia, en nuestro caso la cuestión de (in) seguridad alimentaria” (Xixili Fernandez Casado, Apoyo Mutuo, entrevista, 21 de septiembre de 2021) y al documentar y monitorear los procesos de interacción social, en especial aquellos que implican toma de decisiones conjunta entre autoridad y sociedad (gobernanza), en un escenario tan incierto como el provocado por la pandemia COVID-19, representa un aporte valioso para conocer las soluciones que los actores sociales y gubernamentales han ido implementado prácticamente en tiempo real. (Julio Sauma Castillo, Secretario de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Mérida, entrevista, 21 de septiembre de 2021).

No obstante, Edsi Gómez Pérez y Eduardo José de Jesús Alvizo Perera, del DIF municipal, sostienen que ese análisis estuvo más bien acotado: “visibilizando el tema alimentario entre los actores académicos” (entrevista, 21 de septiembre de 2021).

Vinculación

Las personas entrevistadas reconocen que la labor del ORGA fue difundir los análisis generados desde los espacios de observación. En este subapartado se conocerá el trabajo del Observatorio como promotor de la vinculación entre la diversidad de actores sociales.

María Antonieta Saldívar Chávez sostuvo que el ORGA sí contribuye “aportando información integral, en la difusión de los programas y como mediadora entre las diferentes organizaciones [a partir de] 1) foro de resultados con usuarios, 2) modelo de vinculación y difusión, y 3) la puesta en marcha del propio Observatorio, portal web y redes sociales” (investigadora, entrevista, 23 de septiembre de 2021). En este mismo sentido, Julio Sauma, Secretario de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Mérida, sostuvo que los espacios de discusión pública, como los foros transmitidos por redes sociales, han significado interesantes momentos de participación plural donde el intercambio de experiencias no sólo ha permitido exponer una diversidad de visiones y actuaciones que han ido surgiendo en la pandemia, sino han multiplicado las posibilidades de interacción conjunta al propiciar una mirada crítica y analítica de procesos muchas veces inesperados surgidos para responder ante un escenario inédito. (Entrevista, 21 de septiembre de 2021).

Esta misma idea sostuvieron Kelly Guadalupe Ramírez Alpuche, de Igualdad Sustantiva A. C., (entrevista, 24 de septiembre de 2021); Miranda Abigail Trillo Herrera, de la Asociación Transgénero Yucatan A.C.

Yucatrans (entrevista, 15 de octubre de 2021); Verónica Edith Rosas Ortega, de la Asociación Paso a Pasito IAP (entrevista, 15 de octubre de 2021), y Litzy Dianela Arjona, del Centro Cultural y de Derechos Humanos Casa Colibrí Cuzamá. Dianela Arjona dijo que los foros generados por el equipo de VG ayudan “a reunir perspectivas y propuestas en torno a la igualdad de género en el estado, tomando en cuenta las realidades de las mujeres indígenas y rurales. Sí participaría en otras actividades [pues] pude conocer a otras mujeres y organizaciones con objetivos en comunes.” (Entrevista, 15 de octubre de 2021).

Empero, Eliana Arancibia señaló que el ORGA no ha creado vinculación de manera directa: “la función del ORGA en esta fase ha sido fundamentalmente analítica, no de gestión ni de vinculación social. En rigor, no forma parte de nuestros objetivos intervenir de manera directa para que las dependencias u organizaciones logren vínculos con actores sociales” (responsable técnica y coordinadora general del ORGA, entrevista, 23 de septiembre de 2021). En este mismo sentido se pronunció Fernando Gallegos: “considero que no es parte de los resultados y beneficios esperados por el ORGA el ayudar a vincular a las dependencias u organizaciones con otros actores sociales” (investigador, entrevista, 23 de septiembre de 2021).

Tal es el caso de Deyanira Trinidad Álvarez Villajuana, de DesarrollArte Efecto Mariposa A. C. quien consideró que, si bien ORGA ha contribuido a generar encuentros, aún no se ha consolidado la vinculación:

La vinculación entre diferentes organizaciones y líderes sociales para la búsqueda de soluciones conjuntas a favor de las problemáticas sociales más significativas. Fue un primer acercamiento, falta que me inviten a cuestiones relacionadas con el seguimiento a lo planteado. Muy bien en general, pero hay que dar seguimiento, y que la legisladora antes mencionada cumpla. Es relevante pues ella quedó en hacerlo, y hay que predicar con el ejemplo. (Entrevista, 15 de octubre de 2021).

En este tenor, Raquel Aguilera, de Jade Alternativas Sociales A. C. consideró que “no tuvimos éxito en presentar lo realizado desde la sociedad civil en el ORGA. El trabajo del observatorio es positivo, pero aún insuficiente para impulsar una agenda colaborativa” (entrevista, 15 de octubre de 2021). También Xixili Fernández Casado, de Apoyo Mutuo, y Edsi Gómez Pérez y Eduardo José de Jesús Alvizo Perera, del DIF municipal, afirmaron que no existió mayor vinculación entre los actores participantes (Xixili Fernández Casado, Apoyo Mutuo, entrevista, 21 de septiembre de 2021; y Edsi Gómez Pérez y Eduardo José de Jesús Alvizo Perera, DIF municipal, entrevista, 21 de septiembre de 2021).

Yassir Jesús Rodríguez Martínez abogó por afianzar, desde el ORGA, dinámicas vinculatorias en el futuro:

Me parece que desde este rubro en específico la sociedad civil estaba un paso por delante, es decir, desde el ORGA pudimos dar cuenta que las organizaciones ya habían generado sus vínculos para atender situaciones vinculadas a la salud del pueblo maya. Como observatorio dar cuenta de esto, creo que fue una tarea importante, pero sin duda seguimos con el pendiente de poder ampliar el horizonte o el panorama de observación y quizás en este proceso ahora sí funcionar como un puente de comunicación entre diversos actores. (Investigador, entrevista, 23 de septiembre de 2021).

Toma de Decisiones

La información generada y las actividades realizadas por el ORGA, ¿ayudaron a los actores en la toma de decisiones? La opinión es encontrada. Kelly Guadalupe Ramírez Alpuche señaló: “sí nos ayudó a definir criterios de nuestra agenda de trabajo 2021 (Igualdad Sustantiva A. C., entrevista, 24 de septiembre de 2021). Para Julio Sauma “la información generada por ORGA ha sido útil para revalorar dichos esfuerzos y afianzar el compromiso con la búsqueda permanente de una articulación sinérgica de actores sociales en la búsqueda del bien común” (Secretario de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Mérida, entrevista, 21 de septiembre de 2021).

De manera incipiente, sostuvo María Antonieta Saldívar Chávez, “se dieron acercamientos entre algunos actores, pero es un proceso dinámico y habrá que continuar. Es un trabajo de largo plazo” (investigadora, entrevista, 23 de septiembre de 2021). Se trata de “sugerencias para mejorar los mecanismos de coordinación de actores para el diseño e implementaciones de las políticas públicas referentes a los diferentes estudios de caso propuestos por espacios de observación y fueron dirigidas al Ayuntamiento de Mérida” Fernando Gallegos (investigador, entrevista, 23 de septiembre de 2021).

Para Rubén Torres Martínez el ORGA “logró establecer comunicación y participar como observador en las mesas de dialogo entre gobierno estatal y empresarios [...] donde otorgó opinión y *expertise*” (investigador, entrevista, 14 de septiembre de 2021).

No obstante, hay quienes consideraron que la información generada no ha sido útil porque en muchas ocasiones ya cuentan con análisis previos o su ámbito de trabajo no se articula a los objetivos de los

espacios de observación. Incluso, se afirmó que la información del ORGA sirvió “únicamente para validar acciones realizadas” (Edsi Gómez Pérez y Eduardo José de Jesús Alvizo Perera, DIF municipal, entrevista, 21 de septiembre de 2021). Quizá esto se deba a lo dicho por Eliana Arancibia:

La función del ORGA en esta fase ha sido fundamentalmente analítica. Derivado del ejercicio de observación en cada tema definido como relevante, se han creado diversos productos para divulgar el conocimiento generado, entre ellos recomendaciones para mejorar los procesos de gobernanza en las temáticas estudiadas.

Todos estos productos se han socializado por diversos medios: página web, redes sociales, columnas de opinión, publicaciones académicas, entre otros. Hemos buscado propiciar el acceso a esta información para que las dependencias u organizaciones los consideren como insumo para la toma de decisiones (responsable técnica y coordinadora general del ORGA, entrevista, 23 de septiembre de 2021).

Consideraciones finales y recomendaciones

Este texto muestra el vínculo entre el Observatorio Regional de Gobernanza y Coordinación Social Ante el Covid-19 (ORGA), particularmente desde los equipos “Seguridad Alimentaria” (SA) y “Violencia de Género” (VG), la sociedad civil y los gobiernos municipal y estatal en Yucatán ante el COVID – 19.

La difusión de los resultados de los estudios de caso, a través de foros y talleres, produjo contacto entre actores. Esos espacios de discusión pública promovieron momentos de participación plural e intercambio de experiencias, articularon sinergias y proporcionaron datos que en algunos casos auxiliaron en la toma de decisiones. A pesar de que no se consolidó una estrecha vinculación entre los actores sociales, las personas entrevistadas manifestaron una continua búsqueda de reconocimiento mutuo, y observaron en el ORGA un referente para comenzar a generar vínculos intergrupales. El observador comenzó a ser observado. Así, la conclusión es que el ORGA fungió como observador y también como detonador de las prácticas de gobernanza que se gestaron en Yucatán durante la pandemia en 2020.

A continuación, se presentan recomendaciones que las personas entrevistadas hicieron al ORGA sobre su trabajo en pro de la gobernanza en el estado.

Sobre su labor:

- Institucionalizar al ORGA: órgano permanente de observación (monitoreo y documentación de la gobernanza). Asegurar su sostenibilidad para que se institucionalice y continúe creciendo.
- Fomentar la vinculación entre los grupos de observación.
- Crear y coordinar seminarios, talleres o diplomados e impulsar el trabajo del AGORA en la página web.
- Ampliar el espectro de sus análisis en cada estudio de caso.

Sobre su práctica vinculatoria:

- Efectuar talleres para enseñar el diseño de proyectos de gestión e investigación.
- Incorporar actores de la sociedad al ejercicio de observación: “traspasar” esa línea entre observador y observado.
- Incrementar las visitas y trabajo de campo con actores.
- Promover mayor vinculación entre agentes que trabajan en el gobierno del estado y los gobiernos municipales.
- Continuar con los espacios de discusión pública multiactor (foros y mesas panel).

Sobre su participación con actores en la toma de decisiones:

- Llevar a cabo foros en las comunidades.
- Difundir ampliamente los informes públicos de los resultados.
- Generar encuestas y sondeos de opinión.
- Generar recomendaciones específicas a los tomadores de decisión.
- Producir mayores posicionamientos públicos sobre situaciones “relevantes” vinculadas a los rubros de observación.

Finalmente, cabe retomar el planteamiento de Arancibia Gutiérrez y Saldívar Chávez sobre los planes próximos del ORGA, entre los cuales está fortalecer el diálogo permanente con todos los grupos sociales, promoviendo la reflexión y el debate público sobre las consecuencias amplias de la pandemia de Covid 19 en el estado de Yucatán.

A partir de estas y otras acciones, el ORGA continuará con sus tareas de vinculación social, promoviendo la resiliencia de la sociedad y la mejora de las capacidades para la toma de decisiones y el establecimiento de alianzas y estrategias cooperativas, indispensables en el presente y también en el futuro post pandemia. (2020, 135).

ANEXO I (Guía de entrevista semiestructurada dirigida a sociedad civil y gobiernos municipal y estatal)

Objetivo

Analizar el vínculo entre el ORGA, particularmente desde los equipos “Seguridad Alimentaria” (SA) y “Violencia de Género” (VG), la sociedad civil y los gobiernos municipal y estatal en Yucatán ante el COVID – 19.

Nombre:

Dependencia u organización:

Puesto en la dependencia u organización:

Año de creación de la dependencia u organización:

Número actual de miembros:

Acciones de la dependencia u organización:

- ¿Cuáles fueron las tres principales acciones que su dependencia u organización realizó para vincularse con la sociedad yucateca?
- ¿Se vinculó con otras dependencias u organizaciones en el momento de llevar a cabo su trabajo organizativo? Describa en qué consistió ese vínculo.
- ¿Cuáles son los recursos financieros (partidas/fondos) en los que se han apoyado para realizar su trabajo? ¿A quién y cómo le rinden cuentas?
- Si fuera el caso, indique tres acciones a partir de las cuales su dependencia u organización promovió la gobernanza.

Vinculación social con el ORGA:

- ¿Sabe usted o no que es un observatorio social? Si su respuesta es positiva, describa.
- Si conoce los nombres de observatorios (internacionales, nacionales o locales) enuncie algunos.
- ¿Cómo su dependencia u organización estableció vínculos con el ORGA?
- ¿Considera o no que el ORGA le ayudó a vincularse con otros actores sociales en el contexto de la pandemia? ¿Por qué?
- De acuerdo a su experiencia, ¿cuál considera que ha sido la labor del ORGA en el contexto de la pandemia en Yucatán? Describa algunas de sus acciones más relevantes.

- ¿Considera o no que la información generada por ORGA ayudó a su dependencia u organización a tomar decisiones?

Reflexiones finales

- ¿Qué es para usted la gobernanza?
- Describa tres acciones que su dependencia u organización podría llevar a cabo para mejorar su actuación vinculatoria con la ciudadanía y con las dependencias u organizaciones sociales.
- ¿Qué le recomendaría al ORGA para mejorar sus acciones en un futuro inmediato? Explique.

ANEXO II (Guía de entrevista semiestructurada dirigida a miembros del ORGA)

Objetivo:

Analizar el vínculo entre el ORGA, particularmente desde los equipos “Seguridad Alimentaria” (SA) y “Violencia de Género” (VG), la sociedad civil y los gobiernos municipal y estatal en Yucatán ante el COVID – 19.

Nombre:

Dependencia u organización:

Puesto en la dependencia u organización:

Año de creación de la dependencia u organización:

Número actual de miembros:

El ORGA como institución.

- ¿Cómo nace el ORGA?
- Desde su creación, ¿cuál ha sido su principal objetivo?
- ¿Cómo surge su matriz de análisis de la gobernanza?
- ¿Cómo se llegaron a determinar los cinco escenarios de observación?
- ¿Cuáles son los recursos financieros (partidas/fondos) en los que se han apoyado para realizar su trabajo? ¿A quién y cómo le rinden cuentas?
- Indique tres acciones a partir de las cuales su dependencia u organización promovió la gobernanza.

Vinculación social con las dependencias u organizaciones.

- ¿Cuáles fueron las tres principales acciones que el ORGA realizó para vincularse con la sociedad yucateca?
- ¿Considera o no que el ORGA ayudó a las dependencias u organizaciones a vincularse con otros actores sociales en el contexto de la pandemia? ¿Por qué?
- ¿Considera o no que el ORGA ayudó a las dependencias u organizaciones a tomar decisiones que les permitieran mejorar sus acciones a favor de la ciudadanía? ¿Por qué?

Reflexiones finales

- ¿Qué es para usted la gobernanza?
- Describa tres acciones que el ORGA podría llevar a cabo para mejorar su actuación vinculatoria con la ciudadanía y con las dependencias u organizaciones sociales.
- ¿Qué le recomendaría al ORGA para mejorar su organización interna en un futuro inmediato? Explique.

Referencias

- Arancibia Gutiérrez, E., y Giraldo, M. E. (diciembre de 2020). Local governance processes: an analysis of the regional governance and social coordination observatory regarding COVID - 19 in Yucatan, Mexico. *Journal Public Governance*, 6, 9, 133-152. https://www.researchgate.net/publication/349042331_Local_Governance_ProcessesAn_Analysis_of_the_Regional_Governance_and_Social_Coordination_Observatory_Regarding_COVID-19_in_Yucatan_Mexico
- Arancibia Gutiérrez, E., y Saldívar Chávez, M. A. (2021). Observatorio Regional de Gobernanza y Coordinación Social Ante el Covid-19. Memoria digital. ENES, CICY, CEPHCIS y CONACYT. <http://orga.enesmerida.unam.mx/?3d-flip-book=memoria-digital>
- Blanco Cebada, L. A. y Flores Medina, V. I. (2020). Estudio de caso “Seguridad alimentaria, políticas y gobernanza: estrategias y alianzas en Yucatán durante la pandemia COVID-19”. http://orga.enesmerida.unam.mx/?page_id=488
- Santos Zavala, J. y Porras P. (2012). “Participación ciudadana y gobernanza local como forma de gobierno en México”. En G. Zaremborg (Coord.). *Redes y jerarquías. Participación, representación y gobernanza local en América Latina*. FLACSO – México, IDRC – CRDI.
- Sanz Reyes, S. E. y Ye Chan, M. (2020). Estudio de caso “Género y gobernanza durante la pandemia por COVID 19 en Yucatán”. http://orga.enesmerida.unam.mx/?page_id=497